

SUCCESVERHALEN

voor een duurzame stedelijke logistiek in Brussel



In het kader van de Green Deal Stadslogistiek zet Leefmilieu Brussel voorbeeldprojecten in de kijker om organisaties te inspireren die hun logistiek in Brussel duurzamer willen maken.



CARGO VELO

- **Organisatie:** Cargo Velo
- **Stad:** Brussel, Antwerpen en Gent
- **Type:** Act & Shift*
- **Lancering:** 2012

Een fusie voor een emissievrije logistiek

Door hun krachten te bundelen, hebben Cargo Velo en Dioxys de Gambettes geholpen om de positieve impact van de fietslogistiek in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te vergroten en nieuwe stromen om te zetten naar fietsoplossingen.

Voordelen van de fusie:

- **Verhoogde operationele capaciteit:** door hun teams en middelen te verenigen, konden de twee bedrijven **een groter aantal klanten bedienen** en reageren op grootschaligere serviceverzoeken.
- **Nieuwe markten:** deze gebundelde kracht heeft het mogelijk gemaakt om nieuwe soorten goederenstromen te verkennen en te veroveren, waaronder de **e-commerce** en de **farmaceutische producten**.
- **Kostenoptimalisatie:** de fusie heeft het voor kleine bedrijven mogelijk gemaakt om **leveringen kosteneffectiever te combineren**, routes te optimaliseren en de operationele kosten te verlagen.
- **Klantengroei:** deze voordelen hebben direct geleid tot een toename van het aantal potentiële klanten, waardoor de leiderspositie binnen de fietslogistiek in Brussel is versterkt.

BELANGRIJKSTE SUCCESFACTOREN

De integratie van twee fietsbezorgbedrijven vereist een strategische en gezamenlijke aanpak. Daarbij zijn de volgende elementen van cruciaal belang:

- **Strategische afstemming:** de leidinggeven- de teams moeten een gemeenschappelijke visie hebben op het vlak van de operationele strategie, inclusief de werkmethoden, de bezoldiging en het dienstverleningsniveau.
- **Uitvoeringssnelheid:** het vermogen om snel de verwachte synergieën te realiseren is essentieel om de dynamiek in stand te houden en de waarde van de fusie aan te tonen.
- **Aanvaarding door de belanghebbenden:** een positieve reactie van (bestaande en nieuwe) klanten en investeerders is een belangrijke indicator voor succes.
- **De wil van de aandeelhouders:** het feit dat de aandeelhouders zich bewust zijn van de voordelen en de noodzaak van de fusie is van doorslaggevend belang om te zorgen voor de nodige betrokkenheid en steun.

* Het 4 A-model van Macharis & Kin (2017) classificeert maatregelen voor duurzame logistiek in vier categorieën: 1. Awareness (Bewustwording): De impact begrijpen. 2. Avoidance (Vermijden): Afstanden verkleinen. 3. Act & Shift (Handelen en veranderen): gebruik maken van de fiets, het water of het spoor. 4. Anticipation (Anticiperen): directe emissievrije voertuigen promoten.



EEN POSITIEVE IMPACT VOOR HET GEWEST

Dit initiatief heeft tastbare voordelen opgeleverd voor het milieu en het Brussels Gewest:

- **Scheppen van werkgelegenheid:** aanzienlijke toename van het aantal voltijdsequivalenten (VTE), van **3 VTE in 2023 naar 6 VTE in 2024**.
- **Een stijging van het aantal door de bakfietsen afgelegde kilometers:** van **60.000 km in 2023 naar 75.000 km in 2024** in het Gewest. Elke kilometer met de fiets vervangt een kilometer met een gemotoriseerd voertuig en vermindert zo de uitstoot en de files.
- **Emissievrije leveringspunten:** stijging van het aantal wekelijkse stops door bakfietsen, van **30.000 in 2023 naar 40.000 in 2024**, wat het toenemende gebruik van deze duurzame leveringsmethode aantoont.

MEER WETEN OVER DIT INITIATIEF?

 www.linkedin.com/company/cargo-velo/

 Instagram: @cargovelo

**En hoe zit het bij jij?
Hoe zou ze inspiratie kunnen
halen uit deze synergie om haar
ecologische voetafdruk te verkleinen
en haar leveringen in Brussel te
optimaliseren?**