



Evolutie van vaardigheden en beroepen binnen de overheidsopdrachten van citydev.brussels

Laurie Verheyen, coordinatrice EC
citidev.brussels



PRESENTATIE VAN DE SPREKER

Laurie Verheyen is coördinator van de Strategie Circulaire Economie bij citydev.brussels.

citydev.brussels heeft ambitieuze plannen op het gebied van circulariteit voor de komende jaren, met name via haar nieuwe beheerscontract. Haar missie is om een transversale strategie op dit gebied te ontwikkelen met alle afdelingen en de implementatie ervan te coördineren. Ondersteuning van circulaire bedrijven, integratie van circulaire criteria in alle bestekken voor bouw en renovatie (hergebruik, herbestemming, omkeerbaarheid, enz.), lancering van verschillende pilootprojecten, voorbeeldig intern beheer – zoveel uitdagingen op het programma voor de komende maanden.



Evolutie van vaardigheden en beroepen binnen de overheidsopdrachten van citydev.brussels

25.04.2025

Laurie Verheyen, coordinatrice EC

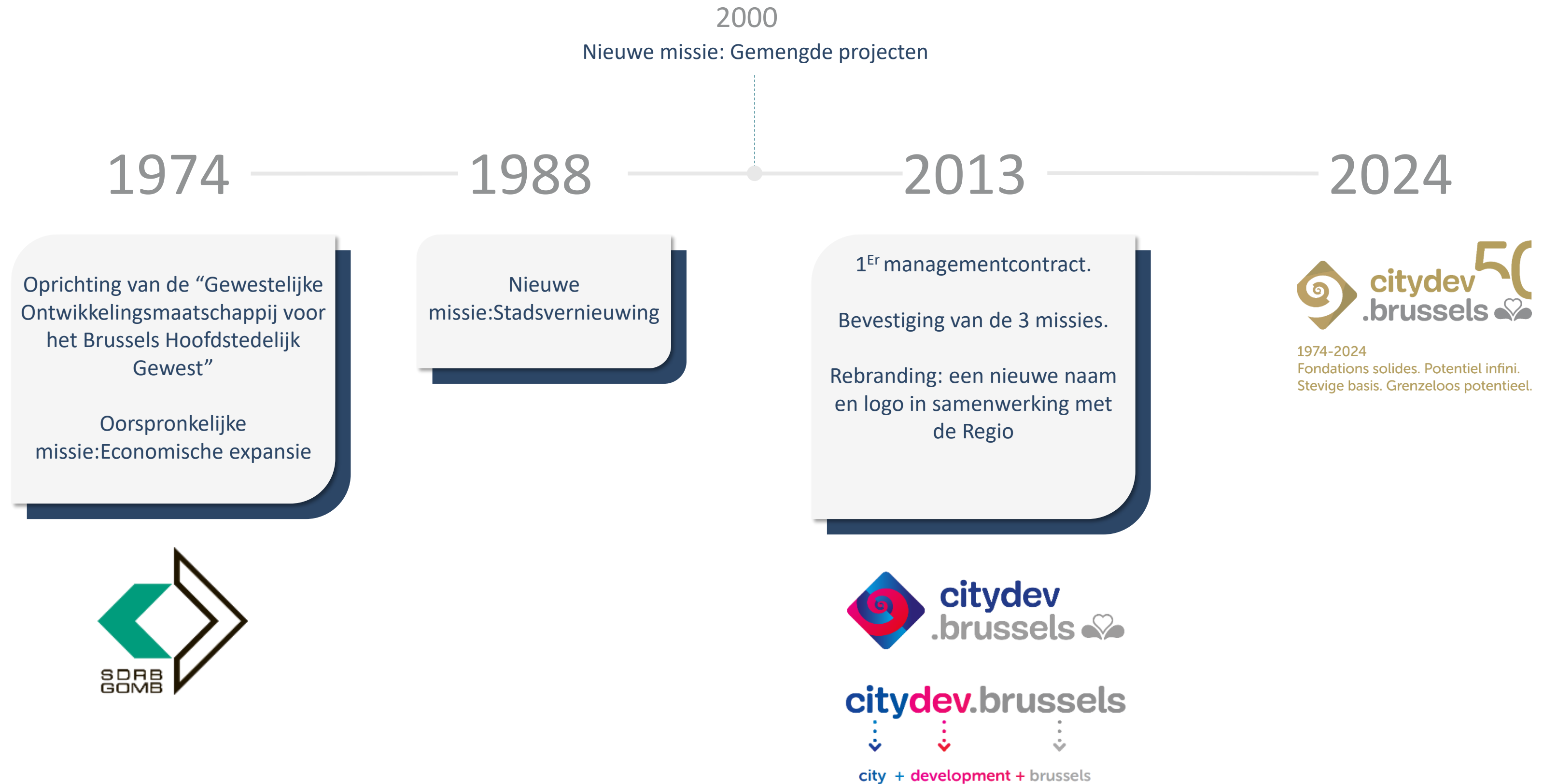


PART I

Wie zijn wij?



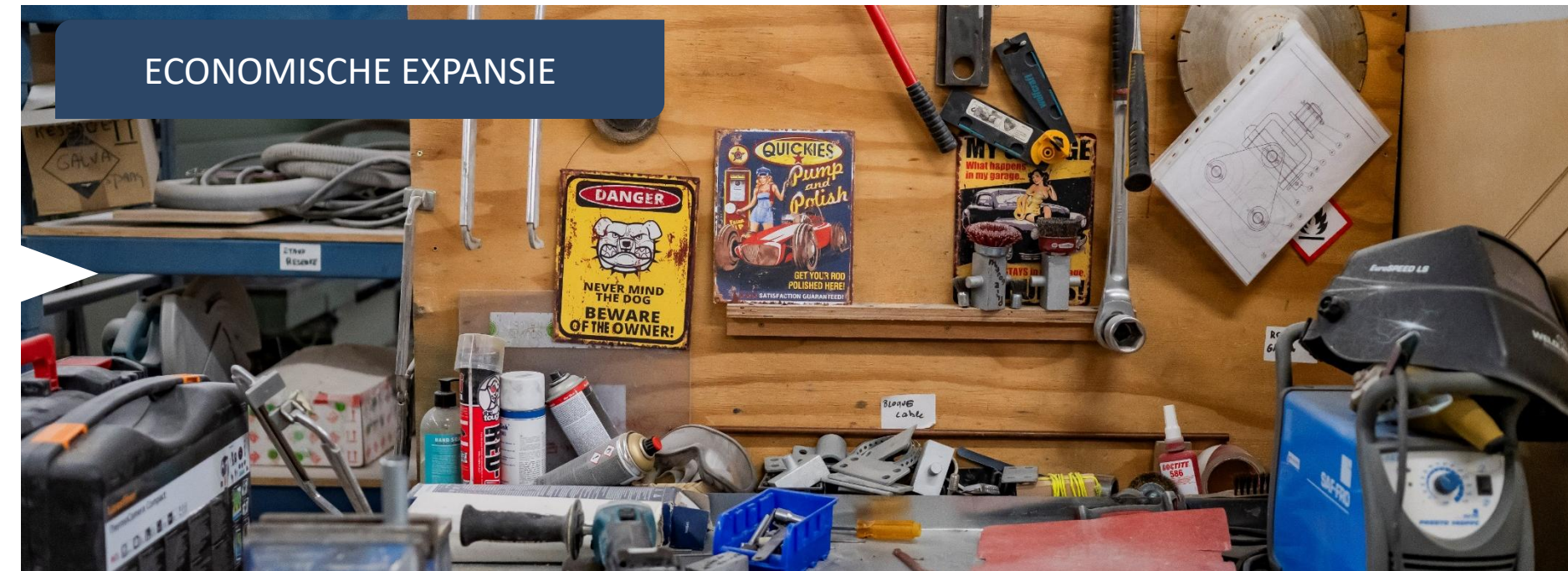
50 jaren van stedelijke ontwikkeling



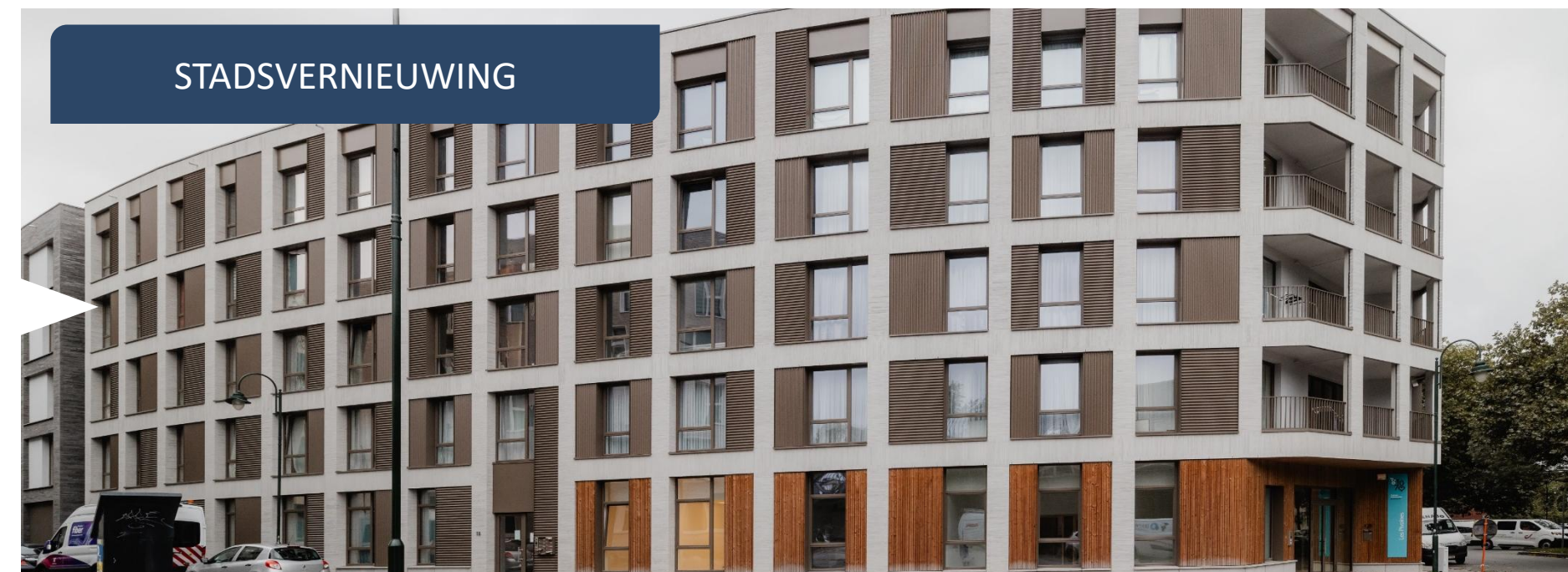
3

Drie complementaire
missies om de stad
van morgen
te bouwen

ECONOMISCHE EXPANSIE



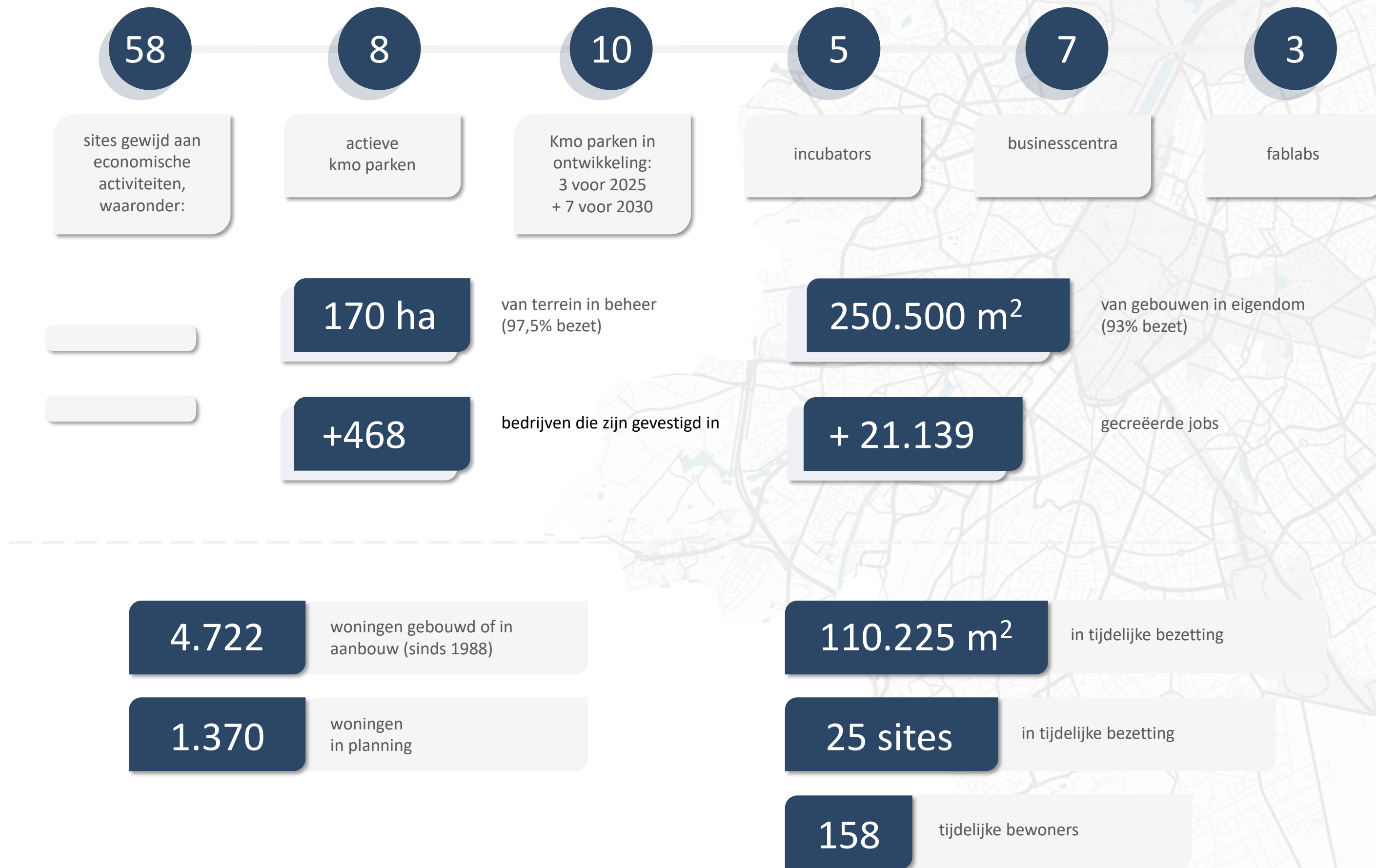
STADSVERNIEUWING



GEMENGDE PROJECTEN



EN CHIFFRES



De citydev.brussels actiezones

Densificatie en gemengd functies

Bouwen aan de stad van morgen
door zich aan te passen aan de
realiteit en de behoeften van de
economische actoren en inwoners
van het Brusselse Gewest...



PART II

2021 - Nieuwe interne organisatie



Organigram



Milieu-cel



- Oprichting in 2021
 - 7 personen: 1 coördinator + 1 referent per thema: biodiversiteit, energie en warmte, bodemverontreiniging en milieuvergunningen, circulaire economie en koolstofimpact, mobiliteit en logistiek, milieubeheer en duurzame voeding
 - Doelstellingen:
 - Centraliseren van kennis door het ontwikkelen van een technisch expertisecentrum (monitoring, tools, beoordeling van bestek, analyse van offertes,enz.)
 - Citydev afdelingen adviseren en begeleiden
 - Ontwikkelen van een transversale en geïntegreerde strategie
 - Start in 2025 van 6 transversale werkgroepen bestaande uit:
 - 1 referent van de milieu-cel
 - 1 ontwikkelaar van elke afdeling
- Analyse van de voortgang van elk thema en ontwikkeling van een collaboratieve transversale strategie onder auspiciën van alle afdelingen.



Ingrijpen van de cel



	Acquisitie: identificeren en analyseren van kansen voor terreinen en gebouwen	Programmering: analyse van buurtdynamiek	Ontwikkeling: renovatie- en bouwprojecten	Ter beschikking stellen van gebouwen en lokalen aan inwoners, bedrijven en regionale actoren	Beheer en monitoring van gebouwen en sites
Bodemsanering					
Circulaire economie					
Energiebeheer					
Aanpassen aan klimaatrisico's					
Biodiversiteit					
Mobiliteit en logistiek					
Duurzame voeding en landbouw in de stad					

Vaardigheden en rollen van de CE-adviseur

- Centraliseren van kennis door het ontwikkelen van een technisch expertisecentrum (monitoring, tools, beoordeling van bestek, analyse van offertes,enz.)
 - Citydev afdelingen adviseren en begeleiden
- Ontwikkelen van een transversale en geïntegreerde strategie

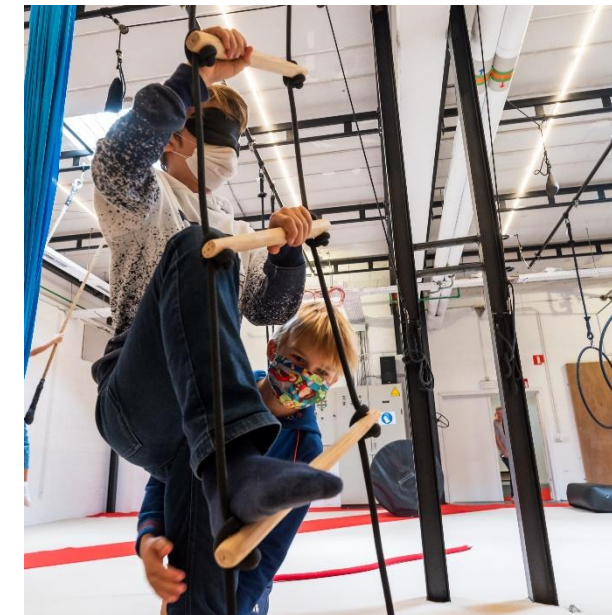
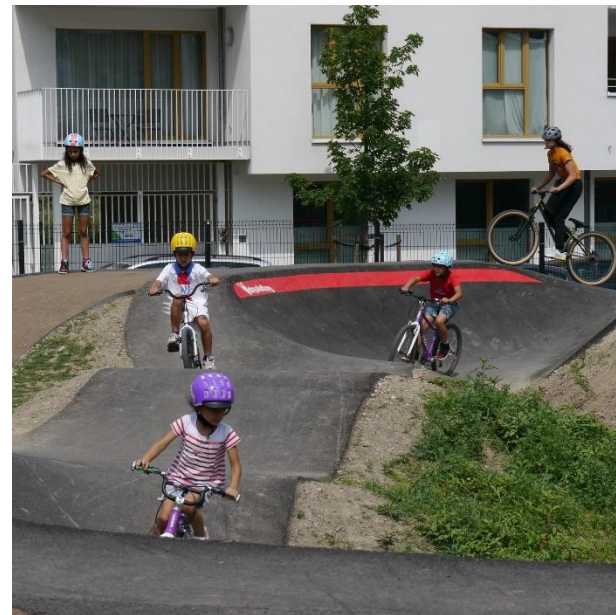
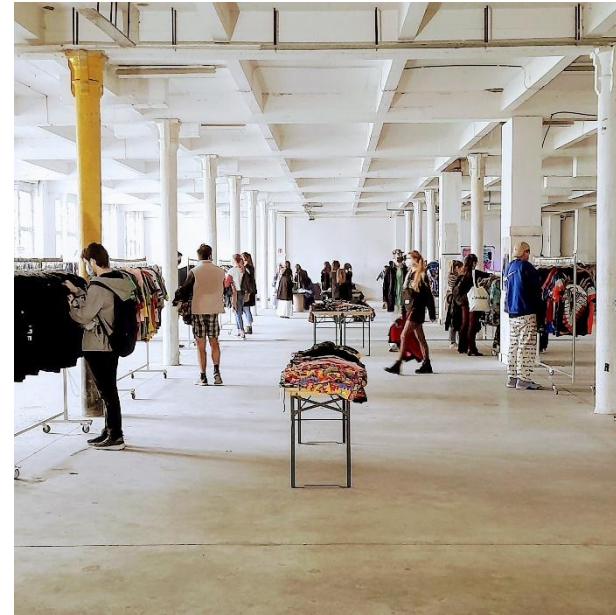
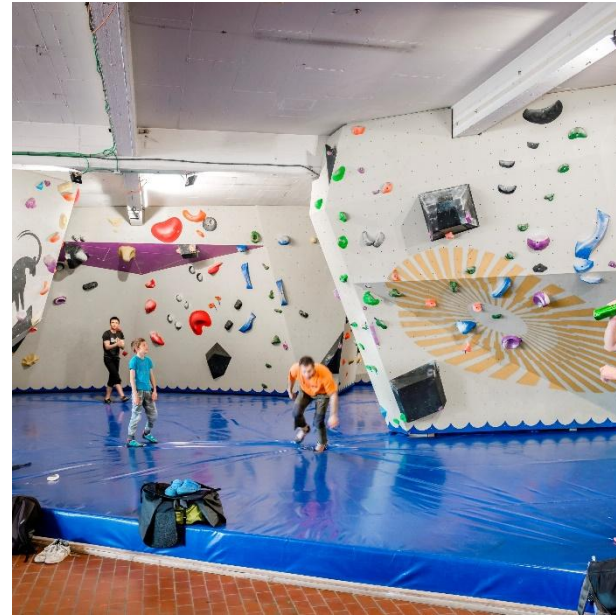
Specifieke rollen:

- Een netwerk creëren en de voordelen doorgeven aan projecten
- Sourcen van materialen en potentiële opslagruimte
- Stimuleren van de uitwisseling van materialen tussen werven
- Deelnemen aan sectorevenementen en communiceren
- Zoeken naar subsidies en financieringsmogelijkheden voor innovatie

Impact op de rol van de ontwikkelaar

- Decompartimentering: andere afdelingen betrekken bij het dagelijkse werk
 - Timing van contracten: bepaalde fasen verlengd
 - Nieuwe vereisten in bestek
 - Extra werkdruk
 - Noodzaak om te zorgen voor contractconsistentie tussen alle vereisten
 - Steeds complexer projectbeheer
- Herziening van bestek met vermindering of verwijdering van minimumvereisten
- Noodzaak om procedures objectiever en gestructureerder te maken
 - Onszelf opnieuw uitvinden

Oprichting van de Cel Tijdelijke Bewoning in 2019



Doelstellingen:

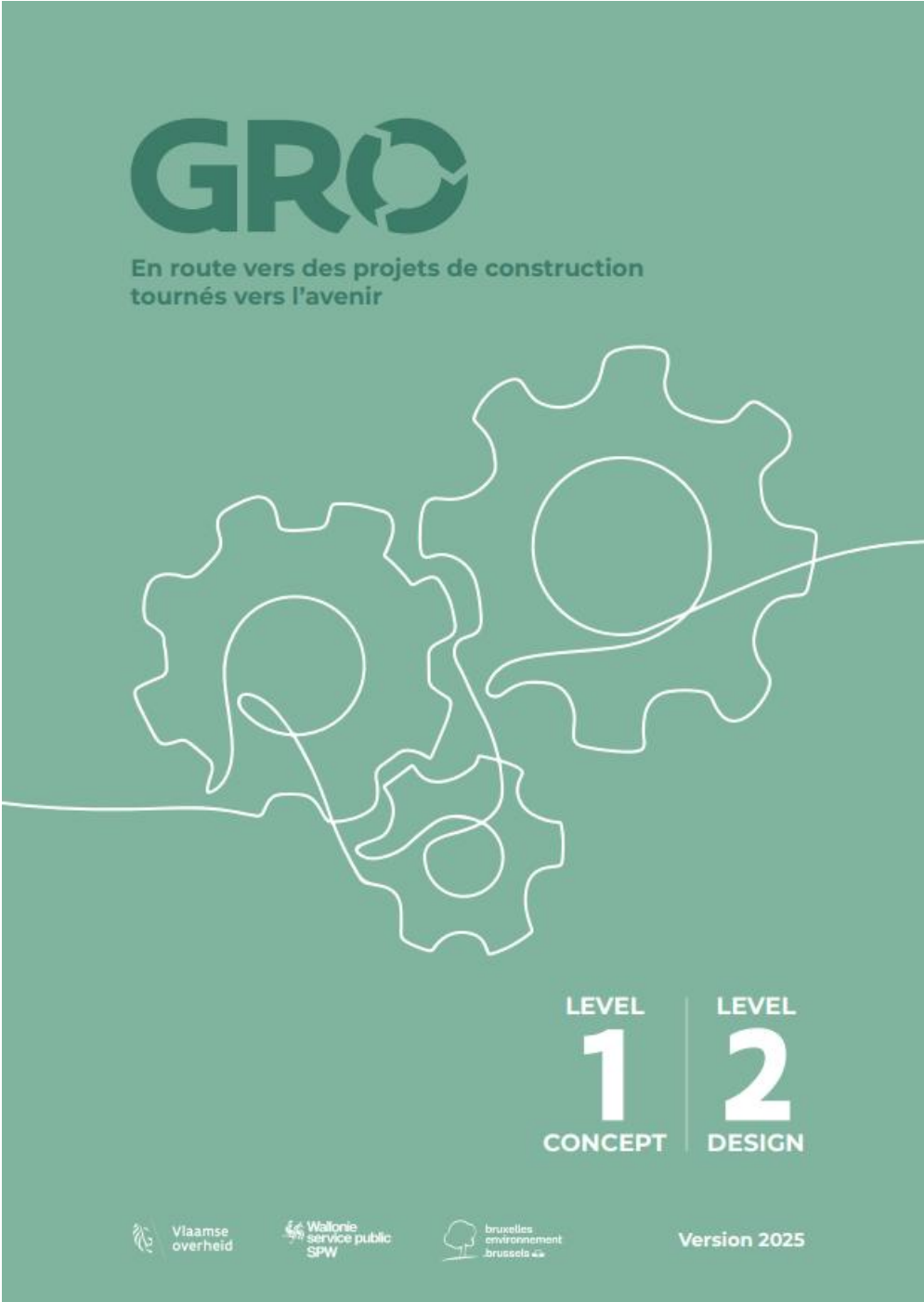
- Maximaliseer de bezetting van de sites
- Creëer een band met de buurt
- Om activiteiten te testen
- En soms om permanente bewoning voor bepaalde bewoners te garanderen

PART III

Hoe leren deze vaardigheden?



Opleiding in tools



☒ **CIRC 2 - Réversibilité spatiale**

Adaptabilité monofonctionnelle

Adaptabilité multifonctionnelle

☒ **CIRC 3 - Réversibilité technique**

Au niveau du composant

Au niveau de l'élément



Omring jezelf goed

- BPO algemene strategie duurzame ontwikkeling
- BPO specifiek voor het project voor hergebruik, zoals inventaris en strategische nota
- Specifieke controlemissie voor hergebruik - Geval van Greenbizz II
- Deelname aan Europese projecten: FCRBE-steun (hergebruik), AMOP Rotor
- Samenwerking met Leefmilieu Brussel: herbestemming en omkeerbaarheid, TOTEM, opleiding, link met facilitatoren
- Samenwerking met Embuild.brussels via Build Circular: ondersteuning van kandidaat-ondernemers

PART IV

Revisie van contractdocumenten



Beheerclausules:

Selectiecriteria: Aanmaken van nieuwe rollen

- **Specialist in duurzame ontwikkeling** (inclusief circulaire economie, ecodesign, bouwfysica, watercyclusbeheer, biodiversiteit, enz.) gekoppeld aan de component “ project auteur “:
 - Ervoor zorgen dat de ambities van de circulaire economie worden opgenomen vanaf de eerste schetsen van het project
 - De ambities van het project opvolgen en de aanbestedende dienst op de hoogte houden
 - Innovatieve oplossingen voorstellen in lijn met de ambities van een proefproject voor circulaire economie met “zero carbon” ambities
- **Coördinator van het circuit voor hergebruik van materialen** gekoppeld aan het onderdeel “business” (ook voor opdrachten voor werken):
 - Ervoor zorgen dat de ambities van de circulaire economie uit de eerste projectschetsen realistisch zijn met de realiteit op het terrein
 - Het contactpunt zijn met leveranciers van hergebruik
 - Materialen uit de hergebruiksector voorstellen in samenwerking met de ontwerpers
 - De nodige controles en tests uitvoeren om de conformiteit van het product te valideren
 - De logistiek organiseren om de levering van materialen te garanderen (sourcing vóór de werf, opslagruimte)
 - Ook geldig voor werkopdrachten!



Beheerclausules:

Gunningscriteria: verdere actie stimuleren

- Verminder het belang van het prijs criterium en verhoog het kwaliteit/duurzaamheidscriterium
 - Geen contracten meer die 100% op prijs zijn gebaseerd (zelfs geen werkopdrachten)
 - Stelt ons in staat om met gemotiveerde en/of ervaren bedrijven te werken
 - Vereist een methodologienota: afvalbeheer en oorsprong van materialen (hergebruik en duurzame materialen)
 - Eisen en mogelijkheden voor hergebruik in Greenbizz II

Greenbizz II : opdracht D&B

- haalbaarheid: 15
- financieel: 10
- kwaliteit: 75

Voorbeelden

Copernic : werkopdrachten

- financieel: 70
- Duurzaamheid: 30

➤ Criterie « qualité » = 75pts/100pts

❑ Durabilité technique= 35pts

❑ Éco-conception= 10pts => Analysé sur base des résultats du tableau « réemploi » et de l'impact du projet dans le choix des matériaux (TOTEM) et via les notes 3.4.1 « Réemploi de matériaux » et 3.4.2 « éco-conception » .

❑ Conception circulaire et évolutive= 10pts => sur base de l'analyse des plans, des différents scénarii, de la check-list et de la note 3.4.3 « Démarche circulaire »

❑ Autre= 15pts => Le reste des ambitions techniques via les autres notes et les plans.

Ces 30% durabilité visent les aspects suivants :

- o 15 % pour l'intégration de matériaux de réemploi et l'impact environnemental des matériaux en général :
 - ➔ Documents exigés : une note méthodologique permettant d'évaluer la manière dont la durabilité des matériaux et le volet réemploi seront gérés au cours du projet : méthodologie de démontage, lieu de stockage, timing, méthodologie de recherche des matériaux, provenance géographique, protocole de test éventuellement nécessaire, etc. Le volet réemploi comprend l'inventaire réemploi préalable au chantier, la mise en œuvre de matériaux de réemploi issu du chantier ou non ainsi que la remise sur le marché de matériaux issus du chantier..
- o 15 % : Gestion des déchets
 - ➔ Documents exigés : un plan de gestion des déchets reprenant les dispositions d'organisation et de suivi afin d'assurer le tri, le suivi et la traçabilité des déchets du chantier. A cette fin, l'entrepreneur aura apprécié au mieux et décrira les différents modes de tri au poste de travail, sur chantier ou sur des plates-formes appropriées, tout comme elle aura précisé les centres de stockage ou centres de regroupement ou unités de recyclage vers lesquels seront acheminés les différents déchets à évacuer. Enfin les moyens de contrôle, de suivi et de traçabilité qui seront mis en œuvre pendant les travaux devront être précisés. Il reprendra également la procédure spécifique suivie pour les déchets dangereux, le lieu d'implantation des zones de stockage des déchets et des fiches explicatives sur le tri des déchets mis en place sur le chantier.

PART V

Link met de sector



Een andere aanpak



Vóór het project

- Co-constructie van ambities met de sector
- Transparantie: vooraankondigingen - Informatiesessies - Opleiding in de vereiste tools - Workshops tijdens de aanbestedingsfase
- De relatie met de bidders herdefiniëren

Tijdens het project

Opdrachtgever, projectontwikkelaar en aanemers moeten gedurende het gehele proces samenwerken.

Samenwerken met uw klant

Projecten aanpassen op basis van kansen en materialen

Klimaat van vertrouwen

Bijv. Greenbizz II of Copernicus-benadering



BEDANKT!

Voor uw aandacht

Contact

citydev.brussels (SDRB-GOMB)
Kruidtuinlaan 20
B-1000 Brussel

T: +32 2 422 51 11
E: info@citydev.brussels



[citydev.brussels](https://www.facebook.com/citydev.brussels)



[citydev.brussels](https://www.instagram.com/citydev.brussels)



[citydev.brussels](https://www.linkedin.com/company/citydev-brussels)



[citydev.brussels](https://www.youtube.com/c/citydevbrussels)